



Glace! An einer Seepromenade wird während der Sommerzeit ein Glace-Stand betrieben. Von diesem Geschäft sind die nebenstehenden Kosten und Erlöse bekannt.

Kosten und Erlöse

- 1) Fixe Kosten: CHF 15 000.–
- 2) Einstandspreis je Glace-Kugel: CHF 0.50
- 3) Verkaufspreis (netto) je Glace-Kugel: CHF 3.50

Fixe und variable Kosten

Fixe Kosten*
Verhalten in Bezug auf Umsatz oder Produktion:
Beispiele:

Variable Kosten
Verhalten in Bezug auf Umsatz oder Produktion:
Beispiele:

* Zur Vereinfachung werden **Gemeinkosten** im Basiswissen als fix betrachtet. In der Praxis sind diese nicht zwingend fix.

Nutzschwelle (Break-Even-Point)

Glace-Stand gemäss den obigen Informationen: Bei welchem Umsatz wird die Nutzschwelle erreicht (vgl. folgende Definition)?

Nutzschwelle = Umsatz, bei dem weder ein Gewinn noch ein Verlust erzielt wird, d. h. Reinerfolg = 0

- Nutzschwelle mengenmässig = $\text{Fixe Kosten} / \text{Deckungsbeitrag (Nettoerlös – variable Kosten) je Einheit}$
- Nutzschwelle wertmässig = $\text{Nutzschwelle mengenmässig} \times \text{Nettoerlös je Einheit}$

Rechnerische Lösung

Nutzschwelle mengenmässig	Nutzschwelle wertmässig

Tabellarische Lösung – Beträge in CHF 1 000

Einheit (Kugeln)	Fixe Kosten	Variable Kosten	Totalkosten	Nettoerlös	Reinerfolg	DB° total
0	15	0	15	0	-15	0
5 000						
10 000	15	5	20	35	15	30

° DB = Deckungsbeitrag

Grafische Lösung

